# 雲仙市地域開発事業経営戦略

寸 体 名 : 長崎県雲仙市 業 名 : 企業誘致用地整備事業 3 年 定 日 : 令和 3 月 計 期 画 間 : 令和 3 年度 令和 12 年度

※複数の施工地区を有する事業にあっては、施工地区ごとの状況が分かるよう記載すること。

## 1. 事業概要

### (1) 一① 事業形態(国見多比良地区整備事業)

法適(全部適用・一部適用) 非 適 の 区 分	非適	事業開始年月日 平成31年4月1日
職 員 数	3 Д	事 業 の 種 類 臨海土地造成事業
施工地区		雲仙市国見町
	ア 民間委託	(なし)
民間活用の状況	イ 指定管理者制度	(なし)
	ウ PPP・PFI	(なし)

### (1)-② 事業形態(吾妻町下地区整備事業)

法適(全部適用・一部適用) 非 適 の 区 分	非適	事業開始年月日 平成31年4月1日
職員数	3 人	事 業 の 種 類 内陸工業用地等造成事業
施工地区		雲仙市吾妻町
	ア 民間委託	(なし)
民間活用の状況	イ 指定管理者制度	(なし)
	ウ PPP・PFI	(なし)

## (2)一① 土地造成状況等(国見多比良地区整備事業)

施工地区名	国見多比良地区埋立地	
	ア 総 事 業 費 267,602,477	Ħ
	イ 総 面 積 67,927	m²
	ウ ㎡当たり造成予定単価 (ア/イ)	円/m³
土 地 造 成 状 況 (令和3年度までに造成) (令和10年度までに売却) *1	工 売 却 予 定 代 金 *2 540,037,828	Ħ
71	オ 売 却 予 定 面 積 62,649.4	m²
	カ ㎡当たり売却予定単価 ( エ / オ )	円/㎡
	キ 事 業 費 回 収 率 ( エ × 100/ ア )	%
元 利 金 債 発 行 状 況 (令和10年度までに償還)	発 行 額 累 計 126,500,000	円
	ア 売 却 代 金 0	円
造 成 地 処 分 状 況 ( 令 和 3 年 度) ※直近年度分を記載	イ 売 却 面 積 0	m³
	ウ ㎡ 当 た り 売 却 単 価 ( ア / イ )	円/m³

L 1 造成が開始された地区であって処分が完了していない地区について記載すること。
\*1 造成が開始された地区であって処分が完了していない地区について記載すること。
\*2 一部売却済の土地については、当該土地の売却価格とすること。
売出土地については、財政健全化法施行規則第4条第2項に規定する評価を行った価額とすること。
未売出土地については、完成後の販売予定価格、財政健全化法施行規則第4条第2項に規定する評価を行った価額又は近傍類似の土地の価格変動を勘案して帳
簿価格を加減した額のいずれかの額とすること。

### (2) -② 土地造成状況等(吾妻町下地区整備事業)

施工地区名	吾妻町下地区埋立地		
	ア総事業費	140,474,000	円
	イ 総 面 積	31,360	m²
	ウ m <sup>3</sup> 当たり造成予定単価 ( ア / イ )	4,479	円/m <sup>²</sup>
土 地 造 成 状 況 (令和3年度までに造成) (令和10年度までに売却) *1	工 売 却 予 定 代 金 *2	152,853,720	円
*1	オ 売 却 予 定 面 積	25,476	m²
	カ ㎡当たり売却予定単価 (エ / オ )	6,000	円/m³
	キ 事 業 費 回 収 率 ( エ × 100/ ア )	108.80	%
元 利 金 債 発 行 状 況 (令和10年度までに償還)	発行額累計	92,800,000	円
	ア 売 却 代 金	152,853,720	円
造成地処分状況 (令和2年度) ※直近年度分を記載	イ 売 却 面 積	25,475.62	m²
	ウ ㎡ 当 た り 売 却 単 価 ( ア / イ )	6,000	円/m²

<sup>\*1</sup> 造成が開始された地区であって処分が完了していない地区について記載すること。
\*2 一部売却済の土地については、当該土地の売却価格とすること。
売出土地については、財政健全化法施行規則第4条第2項に規定する評価を行った価額とすること。
未売出土地については、完成後の販売予定価格、財政健全化法施行規則第4条第2項に規定する評価を行った価額又は近傍類似の土地の価格変動を勘案して帳
簿価格を加減した額のいずれかの額とすること。

# 2. 将来の事業環境

## (1) 土地造成・処分の見通し

土地の造成の最中であるにも関わらず、当該土地に進出を検討している旨の相談等に来庁する事業者が数社見受けられる。 先述のとおり新型コロナウイルス感染症の影響により厳しい経済状況下ではあるが、将来的に経済が回復に向かうことを期待し、継続的なPR活動などを通して計画通 りの造成及び売却を目指す。

施工地区	名 国見多比良地区	Σ				
項目	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度
造成実績・計画		67,927.0				
造成面積(㎡)		67,927.0				
処分実績·計画		20,545.0		10,539.4		11,517.3
売却面積(㎡)		20,545.0		10,539.4		11,517.3
売却単価(千円/n	ı̂)	8.6		8.6		8.6
土地売却収入(千月	円)	177,097.9		90,849.6		99,279.1
当該年度末(予定)未売却面和	責(㎡)	42,104.4		31,565.0		20,047.7
項目	令和9年度	令和10年度	令和11年度	令和12年度	合計	
造成実績·計画					67,927.0	
造成面積(㎡)					67,927.0	
処分実績·計画		20,047.7			62,649.4	
売却面積(㎡)		20,047.7			62,649.4	
売却単価(千円/n	า๋)	8.6				
土地売却収入(千月	円)	172,811.2			540,037.8	
当該年度末(予定)未売却面和	責(㎡)	0.0				

施	工 地	区名	吾妻町下地区					
	項	目	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度
	造成実績	•計画	31,360.0					
	造成面	ī積(㎡)	31,360.0					
	処分実績·計画 売却面積(㎡)			25,475.6				
				25,475.6				
	売却単価	i(千円/㎡)		6.0				
	土地売却収入(千円)			152,853.7				
	当該年度末(予算	定)未売却面積(㎡)		0.0				
	項	目	令和9年度	令和10年度	令和11年度	令和12年度	合計	
_	造成実績	▪計画					31,360.0	
	造成面	ā積(㎡)					31,360.0	
	処分実績	▪計画					25,475.6	
	処分実績·計画 売却面積(㎡) 売却単価(千円/㎡)						25,475.6	
	土地売却	収入(千円)					152,853.7	
	当該年度末(予算	定)未売却面積(㎡)						

# 3. 経営の基本方針

「雲仙市企業立地推進方針」に則り、地場産業の経営力向上と起業誘致と起業支援による産業の振興と雇用の創出を推進し、その効果が大きいと見込まれる製造業を中心とした、地域資源を活かした産業の立地を推進する。
4. 投資・財政計画(収支計画)
(1) 投資・財政計画(収支計画) : 別 紙 の と お り
(2) 投資・財政計画(収支計画)の策定に当たっての説明
①一① 収支計画のうち投資についての説明(国見多比良地区整備事業)
・工事期間 平成31年度から令和4年度まで ・開発区域 雲仙市国見町
·分譲面積 6.27ha
①一② 収支計画のうち投資についての説明(吾妻町下地区整備事業)
・工事期間 平成31年度から令和3年度まで ・開発区域 雲仙市吾妻町
·分譲面積 2.55ha
②一① 収支計画のうち財源についての説明(国見多比良地区整備事業)
市債については、一般会計からの繰入により毎年一定額の償還を行う予定としているが、令和4年度に吾妻町下地区の造成地が分譲を完了したため、その売却収入 の一部を財源に繰上償還を行う。
②一② 収支計画のうち財源についての説明(吾妻町下地区整備事業)
市債については、一般会計からの繰入により毎年一定額の償還を行う予定としているが、令和4年度に分譲を完了するため、その売却収入を財源に繰上償還を行い、 完済する。
③ 収支計画のうち投資以外の経費についての説明

(2)	投資,財政計画(収支計画)	に土丘時の取組と合金	<b>幺投計ス中の取組の無西</b>
(33)		1.木及映())取組や学(	发伸 时下正()) 似船()) 微岁

※投資・財政計画(収支計画)に反映することができなかった検討中の取組や今後検討予定の取組について、その内容等を記載すること。 また、(1)において、純損益(法適用)又は実質収支(法非適用)が計画期間の最終年度で黒字とならず、赤字が発生している場合には、赤字の解消に向けた取組の 方向性、検討体制・スケジュールや必要に応じて経費回収率等の指標に係る目標値を記載すること。

① 今後の投資についての考え方・検討状況(国見多比良地区整備事業、吾妻町下地区整備事業共通)
既 存 の 造 成 計 画 の 見 直 し
新 規 造 成 計 画
民 間 活 用
その他の取組
② 今後の財源についての考え方・検討状況(国見多比良地区整備事業、吾妻町下地区整備事業共通)
土 地 売 却 の 促 進 現地案内や企業訪問等の誘致活動の実施
売却単価の設定
企業債
繰 入 金
資産の有効活用等による 収入増加の取組
その他の取組
③ 投資以外の経費についての考え方・検討状況(国見多比良地区整備事業、吾妻町下地区整備事業共通)
委 託 料 効率的な維持管理を行うための手法の検討を行う。
職員給与費
その他の取組
<u>'</u>

#### 5. 公営企業として実施する必要性(吾妻町下地区整備事業のみ)

\*内陸工業用地等造成事業及び住宅用地造成事業について記載すること。

公営企業として実施する 要

諫早湾干拓事業の掘削土砂置き場として形成された吾妻町下地区埋立地を、市として有効活用す るため、企業誘致用地として活用することとした。 以上より、公営企業として実施する必要がある。

【参考】「観光施設事業及び宅地造成事業における財政負担リスクの限定について(通知)」(平成23年12月28日付け総務副大臣通知) 抜粋

- 1 観光施設事業及び宅地造成事業(内陸工業用地等造成事業及び住宅用地造成事業に限る。以下同じ。)を新たに行う場合には、次の点に 御留意いただきたい。
- (1) 地方公共団体が公営企業により実施するのではなく、第三セクター等、法人格を別にして事業を実施すること。 (2) 事業を実施する法人においては、事業自体の収益性に着目したプロジェクト・ファイナンスの考え方による資金調達を基本とすること。 (3) 法人の債務に対して地方公共団体による損失補償は行わないこと。
- (4) 法人の事業に関して、地方公共団体による公的支援(出資・貸付け・補助)を行う必要がある場合には、公共性、公益性を勘案した上で必要最小限の範囲にとどめること。
- 3 既存の観光施設事業及び宅地造成事業についても、地方公共団体の財政負担のリスクを限定する観点から、1の手法の導入について 御検討いただきたい。

#### 6. 経営戦略の事後検証、改定等に関する事項

国見多比良地区整備事業、吾妻町下地区整備事業ともに第2次雲仙市総合計画の成果指標として 記載している。 そのため、本経営戦略の検証については、第2次雲仙市総合計画の成果指標と併せて検証を行う。 経営戦略の事後検証 改定等に関する事項

○投資・財政計画(収支計画)(国見多比良地区整備事業) (単位:千円,%)

<u>〇投</u>	<u>資·財政計画(収支計画)(国見多比</u>			)									(単位	:千円,%)
	年 度 区 分	前々年度 (決算)	前年度 決 見 込	本年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度	令和9年度	令和10年度	令和11年度	令和12年度
	1 総 収 益(A)			86	113	237,151		90,850		99,280		172,812		
	(1) 営 業 収 益(B)					237,151		90,850		99,280		172,812		
収						177,098		90,850		99,280		172,812		
益	イ 受 託 工 事 収 益(C)					,		,		,		,		
的	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·					60,053								
収収入	(2) 営業外収益			86	113									
1 1	ア他会計繰入金			86	113									
益	7 に 玄 ii			00	110									
<del>-</del>	2 総 費 用(D)				12									
的	(1) 営業費用				12									
収収	ア 職 <u>員 給 与 費</u> う ち 退 職 手 当													
支 的														
支支														
出	(2) 営業外費用				12									
-	ア支払利息				12									
	うち一時借入金利息													
	イそ の 他													
	3 収支差引 (A)-(D) (E)			86	101	237,151		90,850		99,280		172,812		
	1 資 本 的 収 入(F)			6,800	119,700									
	(1) 地 方 債			6,800	119,700	94,200								
	建設改良費に係る地方債			6,800	119,700	94,200								
資	元 利 金 債 等													
本的	(2) 他 会 計 補 助 金													
収	(3) 他 会 計 借 入 金													
入	(4) 固定資産売却代金													
' '	(5) 国(都道府県)補助金													
資	(6) 工 事 負 担 金													
本	(7) そ の 他													
1	2 資 本 的 支 出(G)			6,886	119,801	314,951								
的	(1) 建 設 改 良 費			6,886	119,801	94,251								
	土地買収費・補償費			,==0	,	,==-								
収	造成費			6,886	119,801	94,251								
_ 資	職員給与費			0,000	110,001	01,201								
支本	そ の 他													
的	(2) 地 方 債 償 還 金(H)					220,700								
支	建設改良費に係る地方債償還金													
出						220,700								
	(3) 他会計長期借入金返還金													
	(4) 他会計への繰出金													
1 –	(5) そ の 他			4 00	1 101									
	3 収支差引 (F)-(G) (I)			△ 86	△ 101	△ 220,751								
	収 支 再 差 引 (E)+(I) (J)					16,400		90,850		99,280		172,812		
	積 立 金 (K)													
	前年度からの繰越金 (L)													
	前年度繰上充用金 (M)													
	形 式 収 支 (J)-(K)+(L)-(M) (N)					16,400		90,850		99,280		172,812		
	翌 年 度 へ 繰 り 越 す べ き 財 源 (O)													
	実 質 収 支 黒 字(P)													
	(N)-(O) 赤 字 (Q)													
	赤字比率( (Q) ×100)													
<u> </u>	(B)=(U)													
1	収益的収支比率 ( (A) (D)+(H) ×100 )													
1	(D)+(H) 地方財政法施行令第16条第1項により算定した (R)													
1	地方射政法施行节第10余第1項により昇走した(R) 資 金 の 不 足 額													
	営業収益一受託工事収益 (B)-(C) (S)					237,151		90,850		99,280		172,812		
	サ 士 B  政 注 1- ト Z							20,000		20,230		,		
	答 全 不 足 の H 率 ((R)/(S)×100)													
	健全化法施行令第16条により算定した(T)													
	貝 並 の か 定 額													
1	健全化法施行規則第6条に規定する(リ)													
	性 宝 化 法 施 行 規 則 弟 6 余 に 規 走 9 る (U)   解 消 可 能 資 金 不 足 額 (U)													
1	(性王化法施行市第3余第1項第4方—に規正9句 <sub>(八)</sub>													
<b>-</b>	土 地 収 入 見 込 額 (*/) 健全化法施行規則第9条第5号Bにより算定した (AA)													
	未 売 出 十 地 収 λ 目 込 類 (VV)													
	健全化法施行令第17条により算定した(X)													
1	事業の規模(※)													
	健全化法第22条により算定した ((T)/(Y) × 100)													
	資 金 不 足 比 率 ((I)/(A) × 100)													
	他 会 計 借 入 金 残 高 (Y)													
	地 方 債 残 高 (Z)													
〇他会	計繰入金												重)	単位:千円)
	年 度	前々年度	前年度											
1	R A		(決 算)	本年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度	令和9年度	令和10年度	令和11年度	令和12年度
1	区分	(決算)	見込											
	収益的収支分			86	113									
1	うち基準内繰入金													
1	うち基準外繰入金			86	113									
	資本的収支分			00	113									
	うち基準内繰入金													
	うち基準外繰入金													
-	フラ基 年 外 様 八 玉 合 計			86	113									
	コ													ı

○投資·財政計画(収支計画)(吾妻町下地区整備事業)

(単位:千円,%)

$\cup$	投	<u>:資·財政計画(収支計画)(吾妻町下地</u>	10 整值	<u> 事業)</u>										(単位	:千円,%)
		年 度	前々年度		本年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度	令和9年度	令和10年度	令和11年度	令和12年度
		1 総 収 益(A)			28	259	153,072								
	収	(1) 営業収益(B)					152,853								
	益的	ア 土 地 等 売 却 収 入       イ 受 託 エ 事 収 益(C)					152,853								
	的収	ウ そ の 他													
収					28	259	219								
		ア他会計繰入金			28	259	219								
益		イそ の 他				440	0.10								
的		2     総     費     用 (D)       (1)     営     業     費     用				113	219								
収	ılız														
14	益														
支	益的														
	支出					113	219								
	_	ア 支 払 利 息 うち 一 時 借 入 金 利 息				113	219								
		イ そ の 他													
		3 収支差引 (A)-(D) (E)			28	146	152,853								
		1 資 本 的 収 入(F)			67,500	25,300									
		(1) 地 方 債			67,500	25,300									
	咨	建設改良費に係る地方債			67,500	25,300									
	資本的収	元     利     金     債     等       (2)     他     会     計     補     助     金													
	的四	(3) 他 会 計 借 入 金													
	八入	(4) 固定資産売却代金													
資		(5) 国(都道府県)補助金													
		(6) 工 事 負 担 金													
本	-	(7) そ     の     他       2 資本的支出(G)			67,528	25,446	92,800								
的		(1) 建 設 改 良 費			67,528	25,446	32,000								
		土 地 買 収 費 ・ 補 償 費			,										
収	2002	造 成 費			67,528	25,446									
支	資本	職員給与費													
	的						92,800								
	支出	建設改良費に係る地方債償還金					92,800								
	ш	元 利 金 債 等 償 還 金					,								
		(3) 他会計長期借入金返還金													
		(4) 他 会 計 へ の 繰 出 金													
		(5) そ     の     他       3 収支差引     (F)-(G)     (I)			△ 28	A 146	Δ 92,800								
		収支差引 (F)-(G) (J)			△ 20	△ 140	60,053								
		積 立 金 (K)					00,000								
		前年度からの繰越金 (L)													
		前年度繰上充用金 (M)													
		形 式 収 支 (J)-(K)+(L)-(M) (N) 翌年度へ繰り越すべき財源(O)					60,053								
		実質収支黒 字(P)													
		(N)-(O) 赤 字 (Q)													
		赤字比率 ( (Q) ×100 )													
		(B)-(C)													
		収益的収支比率(													
		地方財政法施行令第16条第1項により算定した (R) 資 金 の 不 足 額													
		賞 金 の 不 足 額 *** 営業収益 — 受託工事収益 (B)-(C) (S)					152,853								
		地 方 財 政 法 に よ る //p\//s\×100\					102,003								
		答 全 不 兄 の 比 家 ((パ/(3)~100/													
		健全化法施行令第16条により算定した (T) 資 金 の 不 足 額													
		* ^ !. \ +													
		催 全 化 法 施 行 規 則 弟 6 余 に 規 定 する (U) 解 消 可 能 資 金 不 足 額													
		健全化法施行令第3条第1項第4号ニに規定する (V) 土 地 収 入 見 込 額													
		DA ルナ 佐 仁 坦 則 笠 ○ 久 笠 □ 旦 □ □ □ □ □ □ □ □ □													
		度主化法施17放射第9米第35万日により昇止した(W) 未売出土地収入見込額(W)													
		健全化法施行令第17条により算定した (X) 事業の規模													
		健全化法第22条により算定した ((T)/(X) x 100)													
		頁 並 个 足 几 平													
		他会計借入金残高 (Y)       地方債残高 (Z)													
Οf		計繰入金												(直	単位:千円
_	_		前々年度	前年度											
		区分	(決算)	(決算)	本年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度	令和9年度	令和10年度	令和11年度	令和12年原
				見 込	00	050									<b></b>
		収益的収支分 うち基準内繰入金			28	259									
		うち基準外繰入金			28	259									
		資本的収支分													
		うち基準内繰入金													
		うち基準外繰入金			-	0=-									
( ×	) 수	<u>合計</u> 3和2年度地方債同意等基準運用要綱第一の一の4に診	な当まる車:	業が作成す	28 る「山支計	直 ルつい		業の終党に	当たっての	留音車頂	こついてい	L 平成26年2□	日29日付け	終財小	<u> </u>

<sup>□ 1 201 (※)</sup> 令和2年度地方債同意等基準運用要綱第一の一の4に該当する事業が作成する「収支計画」について、「公営企業の経営に当たっての留意事項について」(平成26年8月29日付け総財公第107号・総財営第73号・総財準第83号)に定める「経営戦略」を未策定の団体にあっては、本様式により提出すること。